



**Skill India**  
कौशल भारत - कुशल भारत

सर्वोच्च जयते  
GOVERNMENT OF INDIA  
MINISTRY OF SKILL DEVELOPMENT  
& ENTREPRENEURSHIP

N-S-D-C  
National  
Skill Development  
Corporation  
Transforming the skill landscape



# प्रतिभागी पुस्तिका

क्षेत्र  
अपैरल मेडअप्स एंड होम फर्निशिंग

उप—क्षेत्र  
अपैरल

व्यवसाय  
हैंड एंब्रॉयडर

रेफरेंस आईडी— **AMH/Q1001, Version 1.0**  
**NSQF Level 4**



हैंड एंब्रॉयडर

प्रकाशक—



रचना सागर प्राइवेट लिमिटेड

4583/15, दरियांगंज, नई दिल्ली-110 002, पोस्ट बॉक्स 7226

फोन: 011-4358 5858, 2328 5568 फैक्स: 011-2324 3519, 4311 5858

ई.मेल: info@rachnasagar.in, rachnasagar@hotmail.com

वेबसाइट: www.rachnasagar.in

सर्वाधिकार सुरक्षित

प्रथम संस्करण, जुलाई 2017

ISBN: 978-93-87672-20-8

भारत में मुद्रित

सर्वाधिकार © 2017



अपैरल मेडअप्स एंड होम फर्निशिंग

इंडियन बिल्डिंग कांग्रेस, प्रथम तल, सेक्टर 6, आर के पुरम, कामा कोटी मार्ग, नई दिल्ली – 110 022

ईमेल: info@sscamh.com

वेबसाइट: www(sscamh.com

## उद्घोषणा

यहां प्रदान की गई जानकारी ऐसे स्रोतों से प्राप्त की गई है जो 'एएमएचएसएससी' के प्रति उत्तरदायी हैं। 'एएमएचएसएससी' ऐसी सामग्री की सटीकता, पूर्णता या पर्याप्तता की किसी भी तरह की वारंटी का दावा नहीं करता है। 'एएमएचएसएससी' यहां दी गई सूचनाओं में किसी भी तरह की त्रुटियाँ, चूक या अनुविता, या उसकी व्याख्याओं के लिए उत्तरदायी नहीं हैं। इस पुस्तक में शामिल की गई कॉपीराइट वाली सामग्री के मालिकों का पता लगाने का हर प्रयास किया गया है। किसी भी तरह की चूक को संज्ञान में लाने वाले के प्रति प्रकाशक बहुत आभारी होंगे और भविष्य के प्रकाशन में उसे दूर करने का प्रयास होंगा। 'एएमएचएसएससी' की कोई भी ईकाई किसी भी तरह के नुकसान, चाहे कुछ भी हो, इस सामग्री पर विश्वास करने वाले किसी भी व्यक्ति, के लिए जिम्मेदार नहीं होगी। इस प्रकाशन में छपी सामग्री पर कॉपीराइट है। इस प्रकाशन के किसी भी हिस्से को किसी भी रूप में, कागज या इलेक्ट्रॉनिक मीडिया के जरिए, 'एएमएचएसएससी' की स्वीकृति के बिना, पुनर्उत्पादित, संग्रहित या प्रचारित-प्रसारित नहीं जा सकता।





“ कौशल से बेहतर भारत का निर्माण होता है।  
यदि हमें भारत को विकास की ओर ले जाना है तो  
कौशल का विकास हमारा मिशन होना चाहिए। ”

श्री नरेन्द्र मोदी  
प्रधानमंत्री भारत



**Skill India**  
शिक्षा भवन - जीवन भवन



## Certificate

### COMPLIANCE TO QUALIFICATION PACK – NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS

is hereby issued by the

Apparel / Made-Up's / Home Furnishing  
for

### SKILLING CONTENT : PARTICIPANT HANDBOOK

Complying to National Occupational Standards of

Job Role/ Qualification Pack: "Hand Embroiderer" QP No. "AMH/Q1001, NSQF Level 4"

Date of Issuance:

Valid up to\*: April 10<sup>th</sup>, 2018

\*Valid up to the next review date of the Qualification Pack or the  
'Valid up to' date mentioned above (whichever is earlier)

Rajesh Verma

Authorised Signatory

(Apparel / Made-Up's / Home Furnishing)

## vflLohdfr

इस प्रतिभागी पुस्तिका को तैयार करने में जिन संगठनों और व्यक्तियों में हमारी सहायता की है, हम उन सबके आभारी हैं।

हम डॉ. एस.के. शर्मा (एम/एस द असेसर्स गिल्ड) द्वारा इस पूरी प्रक्रिया में अथक सहयोग के लिए उनके विशेष रूप से कृतज्ञ हैं।

हम एम/एस पोर्प्पज निटवीयर्स प्राइवेट लिमिटेड, एम/एस कन्हैयालाल कल्याणमल, एम/एस निरवाणा, एम/एस पोद्धार इंटरनेशनल, एम/एस पेपर मून, एम/एस ओशियन एग्जिम इंडिया प्राइवेट लिमिटेड और सैवी कॉर्पोरेशन के भी आभारी हैं, क्योंकि इन्होंने भी इस पुस्तिका के विकास में महत्वपूर्ण सहयोग दिया।

## bl iLrd dsckjs ea

यह प्रतिभागी पुस्तिका विशिष्ट योग्यता पैक (क्यूपी) के लिए प्रशिक्षण को सक्षम बनाने के लिए तैयार की गई है। प्रत्येक राष्ट्रीय व्यावसायिक स्कूल (एनओएस) यूनिट / यूनिटों में अंतर्निहित होगा। निर्दिष्ट एनओएस के लिए प्रमुख शिक्षा उद्देश्य उस एनओएस के लिए यूनिट की शुरुआत को चिह्नित करता है।

- कढ़ाई के लिए विभिन्न तरह के टाँकों को निकालना— सीधे, लूप और गाँठ वाले टाँके
- टाँके और कार्य शैली के संयोजन का उपयोग कर सजावटी डिजाइन की कढ़ाई करना
- कढ़ाई के काम में गुणवत्ता को प्राप्त करने के लिए योगदान देना
- कार्य परिसर व उपकरण की देखभाल
- कार्यस्थल पर स्वारक्ष्य, सावधानी और सुरक्षा बनाए रखना
- प्रशिक्षु के द्वारा कार्यस्थल के वातावरण को स्वच्छ और स्वस्थ बनाए रखना

इस किताब में इस्तेमाल किए गए प्रतीक नीचे वर्णित हैं:

## i z lk fd; s x; s fp lg



प्रमुख शिक्षा  
परिणाम



स्टेप



टाईम



टिप्प



टिप्पणियाँ



यूनिट उद्देश्य

## fo"k 1 ph

<b>0- l a e,Mi y vkJ ; fuV</b>	<b>i "B l q; k</b>
<b>1- i fjp; vkJ vfHl Idj.k</b>	<b>1</b>
यूनिट 1.1 – हस्त कढ़ाईकार और वस्त्र क्षेत्र का परिचय	3
यूनिट 1.2 – हस्त कढ़ाईकार की भूमिका और उत्तरदायित्व	9
<b>2- foHlu rjg dh d&lt;kbZds Vkdafudkyuk l hkJ yW vkJ xlB Vdk</b>	<b>11</b>
<b>(AMH/N1001)</b>	
यूनिट 2.1 – हाथ की कढ़ाई के लिए तैयारी करना	13
यूनिट 2.2 – विभिन्न तरह के टाँकें बनाना— सीधे टाँकें	32
यूनिट 2.3 – विभिन्न तरह के टाँकें बनाना— लूप टाँकें	39
यूनिट 2.4 – विभिन्न तरह के टाँकें बनाना— गाँठ वाले टाँकें	45
यूनिट 2.5 – कचरा कम करने की प्रस्तावना	49
<b>3- VdkavkJ dk, Z'kjh ds l a ktu l s l t koVh fMt kbZ dh d&lt;kbZdjuk</b>	<b>51</b>
<b>(AMH/N1002)</b>	
यूनिट 3.1 – कढ़ाई संबंधित कार्यों के लिए तैयारी	53
यूनिट 3.2 – विभिन्न प्रकार की हाथ की कढ़ाई की तकनीकों का प्रयोग	54
यूनिट 3.3 – विभिन्न प्रकार से किनारे बनाना, एप्लिक वर्क और कट वर्क करना	60
यूनिट 3.4 – भारत में कढ़ाई की आम तकनीकें	65
<b>4- d&lt;kbZdk ZeaxqloUkk dks ckIr djus ds fy, ; kxnku (AMH/1003)</b>	<b>93</b>
यूनिट 4.1 – कढ़ाई उत्पाद में गुणवता प्राप्त करने में योगदान	95
<b>5- dk Lfky vkJ mi dj. ksdh ns Hky (AMH/1004)</b>	<b>101</b>
यूनिट 5.1 – कार्यक्षेत्र और औजारों की देखभाल	103
<b>6- dk Zks eaLoLF; ] l g{lk vkJ cplo dks cuk, sj [ kuk (AMH/1003)</b>	<b>107</b>
यूनिट 6.1 – कार्यक्षेत्र में स्वारक्ष्य, सुरक्षा और बचाव को बनाये रखना	109



## fo"k l ph

0- 1 a e, M y v k ; f u V	i "B I q ; k
<b>7- l, f V f Ldy v k dE fuds k u f LdYl</b>	<b>125</b>
यूनिट 7.1 – व्यवहार कुशलता का परिचय	127
यूनिट 7.2 – प्रभावी संचार	129
यूनिट 7.3 – सोंदर्य और स्वच्छता	133
यूनिट 7.4 – पारस्परिक कौशल विकास	142
यूनिट 7.5 – सामाजिक सम्पर्क	152
यूनिट 7.6 – समूह सम्पर्क	156
यूनिट 7.7 – समय प्रबन्धन	159
यूनिट 7.8 – रिज्यूम की तैयारी	162
यूनिट 7.9 – साक्षात्कार की तैयारी	167
<b>8- çf kfed fpfdR k v k l h h v k j</b>	<b>171</b>
यूनिट 8.1 – प्राथमिक चिकित्सा और सीपीआर	173
<b>9- fu; "t uh rk , oam   e' h y r k d © ky</b>	<b>185</b>
यूनिट 9.1 – व्यक्तिगत क्षमताएं एवं मूल्य	190
यूनिट 9.2 – डिजिटल साक्षरता: पुनरावृत्ति	208
यूनिट 9.3 – धन संबंधी मामले	213
यूनिट 9.4 – रोजगार व स्वरोजगार के लिए तैयारी करना	222
यूनिट 9.5 – उद्यमशीलता को समझना	231
यूनिट 9.6 – उद्यमी बनने की तैयारी करना	254





## 1. ifjp; vkg vfHkI Idj.k

यूनिट 1.1 - हस्त कढ़ाईकार और वस्त्र क्षेत्र की प्रस्तावना

यूनिट 1.2 - हस्त कढ़ाईकार की भूमिका और उत्तरदायित्व



l h[ kus ds eq; i fj. ke



bl e,Mf y ds vr eq vki%

1. परिधान उद्योग से परिचित होंगे
2. हाथ की कढ़ाई करने वालों की भूमिका और दायित्व को पहचानेंगे और समझेंगे। हस्त कढ़ाईकार

; fuV 1-1%gFk dh d<kbZvkJ oL= {k= dk i fjp;

; fuV ds mís;



bl ; fuV dsvar e k vki t ku ik x%

1. भारत में कढ़ाई और हाथ की कढ़ाई का परिचय
2. वस्त्र क्षेत्र का परिचय

### 1.1.1 d<kbZvkJ gFk dh d<kbZdk i fjp;

कढ़ाई एक कला है जिसमें एक कपड़े की सतह को सुई और धागे की मदद से टांकों के पैटर्न से सजाया जाता है। इसको सुई और धागों से की गई एक चित्रकारी कहा जा सकता है। इससे मिलने वाला स्टाइल है जो कपड़ों की सुन्दरता बढ़ाता है इसका एक प्रमुख लाभ है। इससे टोपी, दस्ताने, कम्बल और अन्य कई कपड़े के उत्पादों की सुन्दरता को बढ़ाया जा सकता है।

- कढ़ाई एक हस्तकला है जिसमें कपड़े या अन्य किसी चीज को सुई और धागे या धार्न की मदद से सजाया जाता है। कई बार मेटल स्ट्रिप्स, मोती, विवल और सेकुइन्स इत्यादि का भी प्रयोग किया जाता है। कुछ बुनियादी तकनीकें जैसे की चौन टाँका, बटन होल टाँका, कम्बल टाँका, रनिंग टाँका, साटन टाँका, क्रॉस टाँका इत्यादि आज भी हाथ कढ़ाई की मौलिक तकनीकें हैं।



चित्र 1.1.1 आरी की कढ़ाई

- मशीनी कढ़ाई, एक तरह से हाथ कढ़ाई की ही नकल है, खासकर चौन टाँकें लगाते समय। सॅटिन टाँका और हेमिंग टाँकें में एक से अधिक धागों की जरूरत होती है। यह देखने में तो हस्तकला जैसे लगते हैं लेकिन बुनने में नहीं।

हाथ कढ़ाई भारत में एक पुरानी सांस्कृतिक विरासत है। भारत में हाथ कढ़ाई बहुत प्रचलित कला है और विभिन्न क्षेत्रों की अपनी अलग-अलग तकनीकें और डिजाइन हैं। प्रमुख कढ़ाई की तकनीकें जो कि विभिन्न क्षेत्रों में इस्तेमाल होती हैं, नीचे दी गयी हैं। विभिन्न तरह के कपड़े और डिजाइन के लिए विभिन्न तरह की हाथ की कढ़ाई का इस्तेमाल होता है।

gFk dh d<kbZds dN l kekj cdkj gs-

- d'elj dh D; qy@vkjh d<kbZ क्रेवेल / आरी हस्तकला को आरी या हुक वाली सुई, जिसे कि कपड़े के नीचे पकड़ा जाता है, से निकालकर बनाया जाता है। हुक से पिछले छोरों को खींच कर सतह पर लाने के लिए उपयोग किया जाता है। रूपंकानों को भड़कते रंगों में बनाया जाता है। पृष्ठभूमि एक रंग की होती है, जोकि एक सिक्के के आकार के चक्र की श्रंखलाओं से बना होता है।

- **1 kt kudj\*** नाम से प्रसिद्ध, यह पशमीना और उच्च कोटि के रफफल शाल पर की जाने वाली एक बहुत ही नाजुक सीवन कला है। इसमें केवल एक एकल भूग्रस्त धागे का लगातार प्रयोग किया जाता है। इसमें रूपांकन कपड़े की दोनों तरफ दिखाई देता है जो कि दोनों ही अलग—अलग रंग की होती हैं और सिलाई का कोई निशान नहीं दिखायी देता। रूपकानों को अमूर्त डिजाईन या फूलों के रूप में, एक, दो, या तीन रंगों के इस्तेमाल से बनाया जाता है। कार्यरत सिलाई एक स्टेम सिलाई के अलग नहीं है
- यह कढ़ाई अठारहवीं और उन्नीसवीं सदी में चम्बा,



चित्र 1.1.2 सोजनी कढ़ाई

- कांगरा और बसोहली के पहाड़ी राज्यों में जन्मी थी जोकि अब हिमाचल प्रदेश और जम्मू और कश्मीर के अंग हैं। इस कढ़ाई का प्रमुख विषय धार्मिक विषयों पर आधारित है, जैसे की हिन्दू देवी देवता, पुष्प रूपांकन, पक्षी और जानवर। रास मंडल और कृष्ण आम विषय होती हैं। इसमें डबल साटन टाँकें को कपड़े के दोनों तरफ से पहले आ आगे और फिर पीछे बढ़ा कर बनाया जाता है जिससे दोनों तरफ एक ही तरह का डिजाईन मिलता है। इसे 'दोरुखा' तकनीक भी कहते हैं। इस कला में ज्यादातर, सुनहरे और नारंगी रंग के सुलझे हुए धागों का इस्तेमाल किया जाता है

- यह पंजाब की औरतों द्वारा ओढ़नी पर की जाने वाली



चित्र 1.1.3 चम्बा रुमाल

एक पौराणिक कढ़ाई तकनीक है। इस कला में सुलझे हुए रेशम के धागों से ज्यामितीय पैटर्न में, एक ही रंग के धागों से कढ़ाई की जाती है जिससे एक ही रंग के विभिन्न के शेड्स मिलते हैं। आमतौर पर इसे खद्दर पर किया जाता है। इस कला को कपड़े की उलटी तरफ से दर्निंग टांकों की मदद से धागों को गिनते हुए किया जाता है। इस कला में कपड़े को पीछे की सतह से कढ़ाई करके डिजाईन तैयार किये जाते हैं

- यह जरी या मैटेलिक धागे के इस्तेमाल से की



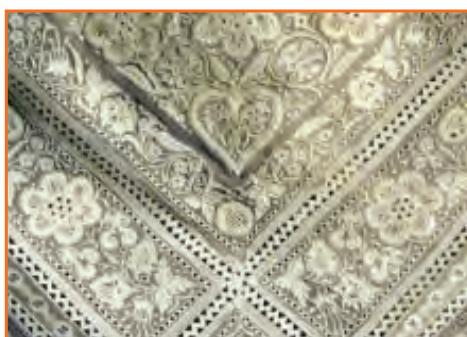
चित्र 1.1.4 फुलकारी

जाने वाली सबसे मशहूर और विस्तृत तकनीक है। लखनऊ, बरेली, आगरा, बंगाल और वाराणसी में पुराने समय में इसे असली सोने और चांदी के धागों से किया जाता था। इस कला में घूमे हुए हुक्स (आरी), सुई, सलमा(सोने के तार), सितारा (चांदी के तार), गोलसिक्वेंस, कांच, प्लास्टिक के दाने, दबका और कसाब(धागे) जैसे उपकरणों का इस्तेमाल होता है। आमतौर पर जरी का काम, रेशम, सैटिन, या वेलवेट इत्यादि को आड़ा फ्रेम पर किया जाता है।



वित्र 1.1.5 जरदोजी

- gLr d<hbZlkj 'चिकन' शब्द की उत्पत्ति पारसी शब्द 'चिकीन' या 'चिकिन' से हुई मालूम होती है, जिसका मतलब है 'कढ़ाई किया गया कपड़ा'। यह सफेद पुष्प कढ़ाई का पौराणिक रूप है, जिसे सिर्फ सुई और धागे की मदद से किया जाता है। यह मुख्य रूप से भारत के उत्तरी गढ़, लखनऊ में केंद्रित है। इसे मुख्य रूप से सफेद कपड़े पे सुलझे हुए सफेद सूत के धागों से पुष्प डिजाइन में किया जाता है।
- सुजानी, बिहार की महिलाओं द्वारा स्तरित सूत पर,



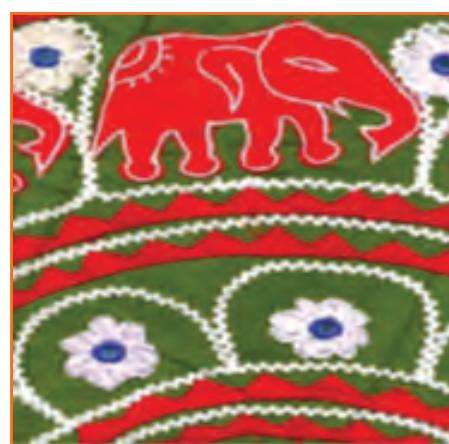
वित्र 1.1.6 चिकनकारी

रनिंग टाँकों की मदद से की जाने वाली कढ़ाई को कहते हैं। इसकी उत्पत्ति अठारवीं सदी में हुई। शुरुआत में केवल राजपूत महिलायें इसका इस्तेमाल घर को सजाने के लिए करती थीं। विभिन्न तरह के कपड़ों के टुकड़ों को साथ में सील कर, उस पर डिजाइन बना के, नये जन्मे बच्चों के लिए छोटी रजाई बनायी जाती थी और इसलिए कपड़े को कोमल और आरामदेह रखा जाता था। डिजाइन रोजमर्रा की जिंदगी से प्रेरित होते हैं।



वित्र 1.1.7 सुजानी

- पिपली एक सजाने वाली कला है जिसमें कपड़े के एक टुकड़े को दूसरे कपड़े के ऊपर सील कर डिजाइन और पैटर्न बनाए जाते हैं। मुख्यतः पिपली, जगन्नाथ ट्रंक रोड पर स्थित उड़ीसा के पुरी जिले के एक गांव में बनायी जाती है। पुरी गांव, भुबनेश्वर से 20 कि.मी. और पुरी शहर से 40 कि.मी. दूर है। प्राचीन काल में पिपली एक शाही संरक्षण थी और मंदिरों में इस्तेमाल होती थी। मंदिरों के लिए विभिन्न तरह के उपयोग होने वाले उत्पाद इससे तैयार किये जाते थे।



वित्र 1.1.8 पिपली

### 1.1.2 oL= {k- & m| kx voykdu

भारतीय कपड़ा और वस्त्र उद्योग, विनिर्माण में विश्व में दूसरे पायदान पर आता है। यह माना जा रहा है की यह क्षेत्र अगले 10 सालों में 10.01% से विकास करेगा। 2012–13 में इसका मूल्य रु 3.92 लाख करोड़ और 2021–22 में लगभग 10.54 लाख करोड़ रुपये होगा। इसमें से केवल गारमेंट क्षेत्र ही 15.44% के रेट से बढ़ेगा, जो कि पूरे उत्पाद का 70% है। घरेलू कपड़ों और परिधानों के लिए घरेलू खपत की मांग में तेजी से वृद्धि होने की संभावना है। अकेले गारमेंट उपक्षेत्र में ही 7 गुना (2012–13 में रु 51400 करोड़ से 2021–22 में रु 3.70 लाख करोड़) वृद्धि होने की उम्मीद है। भारतीय कपड़ा उप-क्षेत्र परंपरागत रूप से विनिर्माण क्षेत्र में संरचनात्मक परिवर्तन करने के साथ ही अर्थव्यवस्था और जनशक्ति में भी योगदान दे रहा है। 2012 तक इस क्षेत्र का सकल घरेलू उत्पाद में 4 प्रतिशत, विनिर्माण क्षेत्र में 32 प्रतिशत और कुल निर्यात में 9 प्रतिशत का योगदान रहा है। अगले 10 वर्षों में क्षेत्र के उत्पादन में 10 प्रतिशत की वार्षिक औसत दर से वृद्धि होने की उम्मीद है, जिससे इसका कुल मूल्य 2022 तक बढ़ के रु.10.5 लाख करोड़ हो जाएगा। कारक जोकि विकास में उपयोगी होंगे—

- बढ़ते आय स्तर से भारत में ही घरेलू कपड़ों और गारमेंट्स की मांग बढ़ने की उम्मीद है
- चाइना, बांग्लादेश और पाकिस्तान की अपेक्षा, मुक्त व्यापार समझौता निर्यात के क्षेत्र में भारत एक तुलनात्मक लाभ प्रदान करेगा, क्योंकि यह निर्माताओं के लिए अवसर पैदा करता है
- भारतीय कपड़ा और वस्त्र उद्योग, विनिर्माण में विश्व में दूसरे पायदान पर आता है। यह माना जा रहा है की यह क्षेत्र अगले 10 सालों में 10.01% से विकास करेगा। 2012–13 में इसका मूल्य रु 3.92 लाख करोड़ और 2021–22 में लगभग रु 10.54 लाख करोड़ होगा। इसमें से केवल गारमेंट क्षेत्र ही 15.44% के रेट से बढ़ेगा, जोकि पूरे उत्पाद का 70% है। घरेलू कपड़ों और परिधानों के लिए घरेलू खपत के लिए, मांग में तेजी से वृद्धि होने की

संभावना है। अकेले गारमेंट उपक्षेत्र में ही 7 गुना (2012–13 में रु 51400 करोड़ से 2021–22 में रु 3.70 लाख करोड़) वृद्धि होने की उम्मीद है। भारतीय कपड़ा उप-क्षेत्र परंपरागत रूप से विनिर्माण क्षेत्र में संरचनात्मक परिवर्तन करने के साथ ही अर्थव्यवस्था और जनशक्ति में भी योगदान दे रहा है। 2012 तक इस क्षेत्र का सकल घरेलू उत्पाद में 4 प्रतिशत, विनिर्माण क्षेत्र में 32 प्रतिशत और कुल निर्यात में 9 प्रतिशत का योगदान रहा है। अगले 10 वर्षों में क्षेत्र के उत्पादन में 10 प्रतिशत की वार्षिक औसत दर से वृद्धि होने की उम्मीद है, जिससे इसका कुल मूल्य 2022 तक बढ़ के रु.10.5 लाख करोड़ हो जाएगा। कारक जोकि विकास में उपयोगी होंगे—

- बढ़ते आय स्तर से भारत में ही घरेलू कपड़ों और गारमेंट्स की मांग बढ़ने की उम्मीद है
- चाइना, बांग्लादेश और पाकिस्तान की अपेक्षा, मुक्त व्यापार समझौता निर्यात के क्षेत्र में भारत एक तुलनात्मक लाभ प्रदान करेगा क्योंकि इससे ईस्ट एशिया के मार्केट में निर्माताओं को अवसर मिलेंगे।
- कम उत्पादन लागत, इस क्षेत्र के लिए एक लाभ की बात है और साथ ही विदेशी बाजारों से लगातार मांग बढ़ रही है
- क्षेत्र में संरचनात्मक परिवर्तन जैसे की यार्न और कपड़े के उत्पादन के लिए स्वचालित मशीनों का आना।
- अनुसंधान और विकास पर बढ़ते खर्च से विशेष कपड़ों और तकनीकी कपड़ों के क्षेत्र में प्रवेश करना।
- अनुकूल नीतिगत माहौल में घरेलू और विदेशी निवेश का समर्थन और योजनाओं के क्रियान्वयन से उत्पादन क्षमता का बढ़ना और प्रौद्योगिकी में सुधार होना

### jMèM xljeVl

रेडीमेड गारमेंट्स क्षेत्र पिछले कुछ वर्षों में तेजी से बढ़ रहा है। इस क्षेत्र में निर्यात और घरेलू मांग की भविष्य में वृद्धि होगी।

## ; fuV 7-3% l Kh; Zvks LoPNrk

### ; fuV ds mís; [C]

इस यूनिट के अंत में, आप कर पायेंगे:

1. सफाई और स्वच्छता को बनाये रखना
2. उनकी वर्दी को साम और सुथरा रखना
3. बोलते समय सकारात्मक शारीरिक भाषा रखना
4. ना किये जाने कार्य की तुलना में किये जाने वाले कार्यों को करने में सक्षम होना
5. खाने की अच्छी आदतों और उनका शरीर पर पड़ने वाले प्रभाव को जानना
6. बुरी चीजें जैसे गुटखा और शराब को नजरअंदाज कीजिये
7. एड्स और इसकी रोकथाम के बारे में जाने

### 7.3.1 0 fäxr l Kh;

व्यक्तिगत सौन्दर्य एक ऐसा शब्द है जिसमें कोई व्यक्ति अपने शरीर के रूप-रंग का ख्याल रखता है। एक बार जब आप अपने स्टोर/डिपार्टमेंट में जाते हैं तो कम्पनी के नियमों के अनुसार आपको पूरी वर्दी में जाना चाहिये, और सर्विस के मानकों के अनुसार अपने सौन्दर्य का ध्यान रखना चाहिये।

व्यक्तिगत सौन्दर्य ना केवल हमें दूसरों के सामने अच्छा दिखता है बल्कि व्यक्तिगत स्वच्छता हमारे आचे स्वास्थ्य के लिए जरूरी है। आदतें जिनको हम शारीरिक सौन्दर्य में गिनते हैं में नहाना, कपड़े, मेकअप, बाल निकालना और दांतों और त्वचा की देखभाल शामिल हैं।

### fn [kok]

• पहली लाइन व्यक्ति/टीम कम्पनी के ब्रांड एम्बेसेडर होते हैं। स्टोर पर गर्हकों का स्वागत और सहायता इसी टीम के द्वारा की जाती है। इसलिए उनसे एक साफ और सुधरे तरीके से दिखने की उम्मीद की जा सकती है। उनसे एक साफ और प्रैस की गयी वर्दी पहनने की उम्मीद की जाती है। (शर्ट, पैंट, जुटे और मोजे शामिल हैं)।



चित्र 7.3.1 व्यक्तिगत सौन्दर्य

- इस बात का ध्यान रखा जाना चाहिए कोई दाग, टूटे बटन, या ढीला धागा वर्दी पर मौजूद ना हो
- जुटे हर समय साफ और पॉलिश किये हुये होने चाहिये। ऊटी के दौरान कोई सैंडिल/स्लीपर/स्पोर्ट्स जुते और सफेद जुराब ना पहनें
- नाखून साफ और कटे हुए होने चाहिए क्योंकि किसी का भी अधिकतर समय माल को निपटाने में जाता है।

- ज्यूटी पर आने से पहले बाल अच्छी तरह दे कंधी किये हुये होने चाहिये, ग्राहक के सामने कभी भी कंधी ना करें
- जब आप ज्यूटी पर हैं तो अपने आईकार्ड को दिखायें

ताकि ग्राहक को स्टाफ को पहचानने में कोई दिक्कत ना हों

- जब स्टोर परिसर में, यहां तक कि ज्यूटी का समय भी ना हो, एक अच्छी तरह से तैयार उपस्थिति बनाए रखी जानी चाहिये।

### 7.3.2 fof' kV onlZfn' k&funzK

Ø-u-	[kl rkʃ l svknfe; kədʒfɪ; s]	[kl rkʃ l svkʃr kədʒfɪ; s]
1	निर्धारित वर्दी साफ और इस्त्री की हुई होनी चाहिये	औरतें जिनके बाल लम्बे हैं वो अपने बालों को बाँध ले उन्हें खुला न छोड़ें। भुत ज्यादा तेल भी नहीं लेगा होना चाहिये
2	जुटे साफ और पॉलिश किये हुये होने चाहिए	चमकदार रंग की नेल पॉलिश को और बड़े नाखूनों को नजरंदाज किया जाना चाहियेक्योंकि वे ग्राहकों को विचलित या प्रदर्शित किये गये माल को नुकसान पहुँचा सकते हैं
3	बाल छोटे साफ और सुथरे होने चाहिये	कम, और बिना चमकने वाले घने पहनने चाहिये
4	उम्मीद की जाती है की आप क्लीन शेव रहें	स्टोर पर लटकने वाले झुमके, शोर मचाने वाली पायल और चूड़ियाँ नहीं पहनीजानी चाहिये
5	दाढ़ी और मुछों के केस में यह कटी हुई, साफ और सुथरी होनी चाहिये। trimmed, neat – tidy.	बहुत हल्का मेकअप किया जाना चाहिये (केवल बहुत हल्के रंग की लिपस्टिक लगानी चाहिये)
6	नाखून एक निश्चित समय अंतराल के बाद काटे जाने चाहिये	काम के दौरान किसी भी तरह के स्टड या ब्रेसलेट नहीं पहने जाने चाहियें

चित्र 7.3.2: विशिष्ट वर्दी दिशा-निर्देश

### 7.3.3 'kj hfj d epk

स्टाफ को पूरा समय अपने हाथ साफ रखने चाहिये क्योंकि ज्यादातर समय वो माल का प्रबंधन कर रहे होते हैं या फिर ग्राहक के सम्पर्क में होते हैं

- कार्यस्थल पर नाखून ना काटें।
- अपने शरीर की महक और सांस की दुर्गन्ध को नियन्त्रण में रखें क्योंकि ये ग्रहकों को बुरा लेग सकते हैं।
- दुकान के फर्श पर सीधे और ईमानदार मुद्रा बनाए रखें।
- फर्श पर धिसना, जेब में हाथ डालना, कुल्हे पर हाथ रखना ये ग्राहकों के सामने आने की सम्भता नहीं है इसलिये इससे बचना चाहिये

दूसरों के बारे में अंदाजा लगाने में लोगों को कुछ ही सेकंड लगते हैं जब वे पहली बार मिलते हैं। लोग अपना विचार बना लेते हैं दिखावट, शारीरिक परिभाषा, रंग-ढंग और क्या पहना है को देखकर। पहला सकारात्मक प्रभाव डालने के लिए सदा इन चीजों का पलने करें:

- समय पर आयें
- अपना सम्मान बनाये रखें और शांत रहें
- अपने आपको सही तरीके से पेश कीजिये
- सदा मुस्कराईये
- वनम्र और सावधान रहें
- सकारात्मक रहें

### 7.3.4 l dkJ Red 'kj lfjd i fj Hkk

किसी से पहली बार मिलते समय हमेशा ध्यान रखें की ना केवल आप सकारात्मक बात करें बल्कि आपके शारीरिक परिभाषा भी सकारात्मक होनी चाहिये। यहाँ पर सकारात्मक शारीरिक परिभाषा के लिये कुछ टिप्प दिये गये हैं:

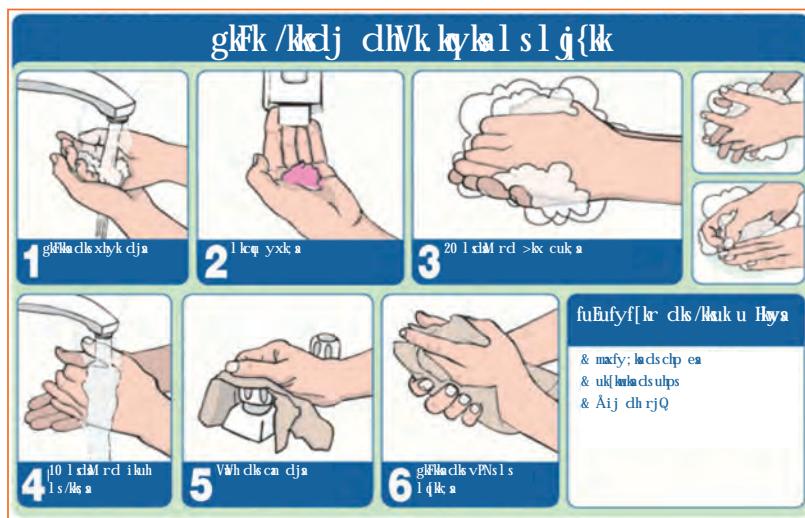
- अपनी जेबों को नजरअंदाज कीजिये। अपने हाथ अपनी जेबों से बहर रखिये। जेब में हाथ दर्शाते हैं की हम असुविधाजनक है और हमें खुद पर विश्वास नहीं है। अपने हाथों को बाहर रखना विश्वास का प्रतीक है और दर्शाता है की छिपाने को कुछ भी नहीं है।
- चंचल ना बनें। चंचलता घबराहट का एक स्पष्ट संकेत है। एक आदमी जो चुप नहीं रह सकता वो चिंतित है और उसे खुद पर विश्वास नहीं होता। अपने हाव-भाव को शांत रखिये और नियन्त्रण में रहें।
- अपनी आँखें सीधी रखिये। यह दर्शाता है की आपको दूसरों के साथ बात करने में दिलचस्पी है

- अपने कंधों को पीछे रखकर सीधे खड़े रहें। यह विश्वास का संचार करता है
- बड़े कदम लीजिये। इससे आप उद्देश्यपूर्ण लगते हैं और यह एक व्यक्तिगत शांति का सुझाव देता है और यह विश्वास का सबूत है।
- मजबूती से हाथ मिलाइये। दुसरे व्यक्ति का हाथ मजबूती और विश्वास के साथ पकड़िये एक मरी हुई मछली के जैसी हथेली की बजाय
- मजबूती से हाथ मिलाना गरमाहट और उत्साह पैदा करते हैं। लेकिन यह ध्यान रखें की आपको दुसरे का हाथ ना कुचल और ज्यादा समाय तक ना पकड़ कर रखें।
- दुसरे लोगों के साथ मीटिंग करते समय अपनी बाहों को ना मोड़ें। बाहों को मोड़ना एक सुरक्षित मुद्रा है। शांत रहिये और अपनी बाहों को खुला रखिये
- प्रसंशा करने के लिये सम्पर्क बनाये रखें

### 7.3.5 'kj lfjd LoPNrk

#### 'kj lfjd LOPNrk D; k gS

शारीरिक स्वच्छता स्वास्थ्य को बनाये रखने के लिये की जाने वाली क्रियाओं का एक समूह है। शारीरिक स्वच्छता के उच्च स्तर को बनाये रखने से आत्म सम्मान में वृद्धि होती है जबकि कम करने पर संक्रमण बढ़ने का खतरा रहता है। खराब शारीरिक स्वच्छता का नौकरी के लिये आवेदन करते समय या उन्नति पर नकारात्मक प्रभाव पड़ता है



वित्र 7.3.3 शारीरिक स्वच्छता

दांत क्यों साफ करने चाहिये?

.....  
.....  
.....

सुबह और रात को बिस्तर पर जाने से पहले पेस्ट, दातुन और दांत साफ करने वाले पाउडर से अपने दाँतों को ब्रश से साफ करें



चित्र 7.3.4: दांत ब्रश करना

स्नान क्यों करना चाहिये?

.....  
.....



चित्र 7.3.4: स्नान करना

कपड़े क्यों पहनने चाहिये?

.....  
.....  
.....



चित्र 7.3.5: साफ कपड़

नाखून क्यों काटने चाहिये?

.....  
.....  
.....



चित्र 7.3.6: नाखून काटना

हाथ क्यों धोने चाहिये?

.....  
.....  
.....



चित्र 7.3.7 हाथ धोना

### 7.3.6 'kjhjd fQVus'

इन सब स्वास्थ्यकर आदतों के अलावा किसी को भी शारीरिक रूप से फिट भी होना चाहिये। शारीरिक फिटनेस नियमित अभ्यास का परिणाम है अभ्यास कई तरह का हो सकता है: धीरे—धीरे चलना, सुबह के सैर, वजन उठाना, जिम, तैरना, साइकिल चलाना, योग करना और भी बहुत कुछ



चित्र 7.3.8 : शारीरिक फिटनेस

### 'kjhjd fQVus dsykk'

- यह शरीर के इष्टतम वजन को बनाए रखता है
- यह बिमारियों के जोखिम को कम करता है
- यह विश्वास और आत्म—सम्मान को बढ़ावा देता है
- यह तनाव, चिंता और अवसाद को कम करता है

### LoLFk [kuk]

हम स्वास्थ्यकर आदतों का पालन और नियमित रूप से व्यायाम कर सकते हैं, लेकिन क्या हम क्या खाते हैं इससे हमारे स्वास्थ्य पर सबसे बड़ा प्रभाव पड़ता है। स्वस्थ रहने के लिये स्वस्थ खाना चाहिये। लेकिन स्वस्थ खाने से आपका क्या मतलब है।

एक स्वस्थ, संतुलित आहार हमारे शरीर को पोषक तत्व प्रदान करता है। ये पोषक तत्व हमें ऊर्जा देते हैं य हमारे मस्तिष्क को सक्रिय रखते हैं और हमारी मांसपेशियों चालू रखते हैं।

### [kus dh vPNh vknraD; k gš]

- हमेशा घर पर बना खाना खाने की कोशिश करें
- तैलीय खाना खाने से बचें
- हमेशा तजा खाना बनायें और खायें

- जंक पदार्थ जैसे बर्गर, कार्बोनेटेड पेय पदार्थों से परहेज करें
- हर रोज फल खायें
- खूब पानी पियें

### pht aft Ugaut jukt fd; k t luk plfg; s



चित्र 7.3.9: खाने के लिये



चित्र 7.3.10: नहीं खाना चाहिये

हमारी कुछ आदतें ऐसी होती हैं जिनका हमारे स्वास्थ्य पर बुरा प्रभाव पड़ता है। स्वस्थ जीवन के लिए इन आदतों को नजरंदाज किया जाना चाहिये

### 'kjlc i huk'

यह एक ऐसी प्रवृत्ति है जिसमें कठिनाइयों का साथ सामना करने के लिये या बुरा लग रहा से बचने के लिए है कोई शराब का सेवन करता है।

शराब में मस्तिष्क सहित शरीर के लगभग हर अंग को नुकसान करने की क्षमता है। शराब का अनियंत्रित सेवन न केवल पीने वाले के स्वास्थ्य पर बल्कि उसके व्यक्तिगत संबंध और सामाजिक प्रतिष्ठा को भी प्रभावित करता है।

**bl ds çHko:**

- हृदय रोग, कैंसर, खराब प्रतिरक्षा प्रणाली, लीवर के संक्रमण के (सिरोसिस) आदि स्वास्थ्य पर पड़ने वाले प्रभाव हैं
- काम पर कम ध्यान और प्रदर्शन में गिरावट
- सामाजिक और आर्थिक स्थिति में गिरावट
- चिंता, कम्पन, थकान, सिर दर्द और अवसाद आदि जैसे लक्षण



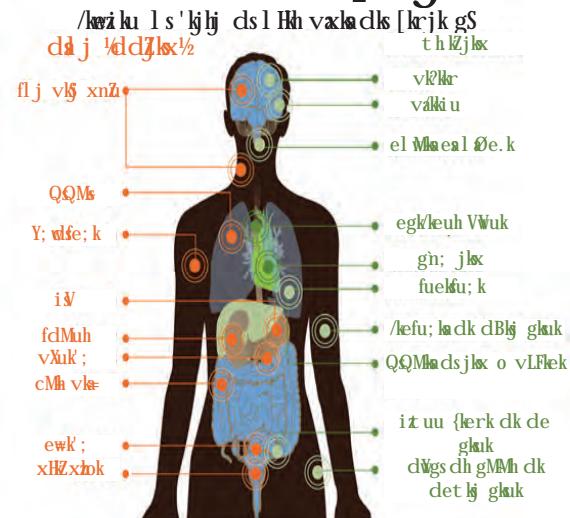
चित्र 7.3.11: शराब के प्रभाव

**rEckdw**

तम्बाकू दुनिया में मौत का दूसरा सबसे बड़ा कारण है। इसकी वजह से हर छह सेकंड में एक मौत होती है।

हाथ की कढ़ाई किसी पदार्थ को जलाने की और उसे अंदर ले जाने की क्रिया है आमतौर पर हस्त कढ़ाईकार के द्वारा प्रयोग की जाने वाली चीजों में सिगरेट, बीड़ी, हुक्का और पाइप शामिल हैं एक रिपोर्ट के अनुसार संसार में हर साल 4.9 मिलियन लोग तम्बाकू के कारण मर जाते हैं तम्बाकू फेफड़ों के कैंसर का प्रमुख कारण है। अध्ययन के अनुसार हाथ की कढ़ाई करने वाले पुरुष औसतन 13.2 साल और महिला कढ़ाईकार 14.5 साल अपनी जिंदगी के खोते हैं तम्बाकू का सेवन करने वालों में दिल के दौरे का खतरा 50: बढ़ जाता है उनकी बजाय जो इसका सेवन नहीं करते।

तम्बाकू को चबाना तम्बाकू के सेवन का ही एक प्रकार है जो गाल और उपरी मसूड़े के बीच और ऊपरी मसूड़े और ऊपरी दांत के बीच में रेख कर चबाया जाता है। मौखिक

**/kez̩ ku l s [krjs**

चित्र 7.3.11 : धूम्रपान के जोखिम

और तम्बाकू को थूकना मौखिक कैंसर को बढ़ावा देता है। यह मुंह और गले के कैंसर का भी कारण है।

**bl ds çHko:**

- यह मुंह के कैंसर के लिए सबसे बड़ा कारण है जो मुंह, जीभ, गाल, मसूड़ों और होठों को प्रभावित करता है।
- तम्बाकू चबाना व्यक्ति के स्वाद और सूंघने की क्षमता को खत्म कर देता है।



चित्र 7.3.12 : मूँह का कैंसर

- तम्बाकू चबाने से किसी भी व्यक्ति को भयंकर फेफड़ों का कैंसर हो सकता है।

**xV[lk**

गुटखा अत्यधिक नशे की लत और एक ज्ञात कैंसरजन है। गुटखे का अत्यधिक प्रयोग भूख की इच्छाशक्ति को कमज़ोर करकर देता है य सोने के असामान्य तरीकों को

बढ़ावा देता है और तंबाकू से संबंधित अन्य समस्याओं के साथ-साथ एकाग्रता में कमी हो जाती है। एक गुटखा उपयोगकर्ता को आसानी से पहचाना जा सकता है उसके दांत गंदे पीले और नारंगी रंग से सने हुये होते हैं। धाग आमतौर पर सामान्य छश करने से नहीं उतरते इसके लिए एक दंत चिकित्सक की आवश्यकता होती है। एक ग्लोबल एडल्ट टोबैको सर्वे के मुताबिक भारत में 53.5% लोग तंबाकू उत्पादों का उपयोग करते हैं।

- प्रत्येक पाउच में 4000 रसायन होते हैं, जिसमें 50 कैंसर का कारण बनते हैं, सुपारी, तम्बाकू स्वाद

### 7.3.7 , M@, pvlbZh t kx: drk

एड्स की पूरा नाम अक्वार्ड इम्यूनोडेफिशियंसी सिंड्रोम है। एड्स एचआईवी से होता है (ह्यूमन इम्यूनोडेफिशियंसी वायरस)। यह एचआईवी संक्रमण का अंतिम स्तर है, अगर कोई व्यक्ति एचआईवी पॉजिटिव है, वह एड्स से पीड़ित है एक सर्वे के अनुसार, भारत में एड्स के रोगियों की संख्या 2 से 3.1 मिलियन है जो लगभग कुल एड्स रोगियों के 50% है। महिलाओं की अपेक्षा पुरुष ज्यादा एड्स ग्रस्त हैं। कुल जनसँख्या के 0.29% महिलाएँ एड्सग्रस्त हैं जबकि 0.43% पुरुष



चित्र.7.3.13 : नाको का प्रतीक

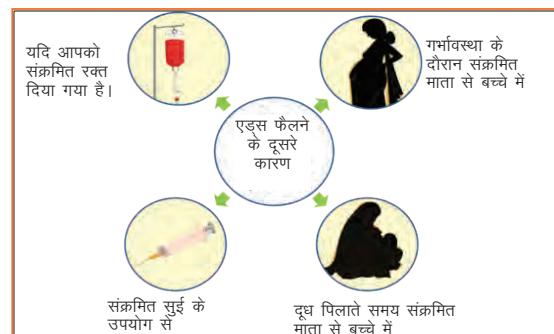
### , M@ l Øe. k bu dj. kals gkrk gS:

- असुरक्षित यौन सम्बन्ध
- दूषित रक्त का इस्तेमाल
- संक्रमित सुई
- संक्रमित माँ से बच्चे को?

### xq[ lk ds l gr ij i M@ s okys çHko

- जीभ में संवेदना की कमी
- अलग तरह का मुंह
- गर्मी, ठंड और मसालों के प्रति संवेदनशीलता में वृद्धि
- मुंह को खोलने में असमर्थता
- सूजन, गांठ, मसूड़ों पर या मुंह के अंदर अन्य किसी भी स्थान पर
- मुंह से अत्यधिक खून बहना
- निगलने में परेशानी और अंत में मुंह का कैंसर

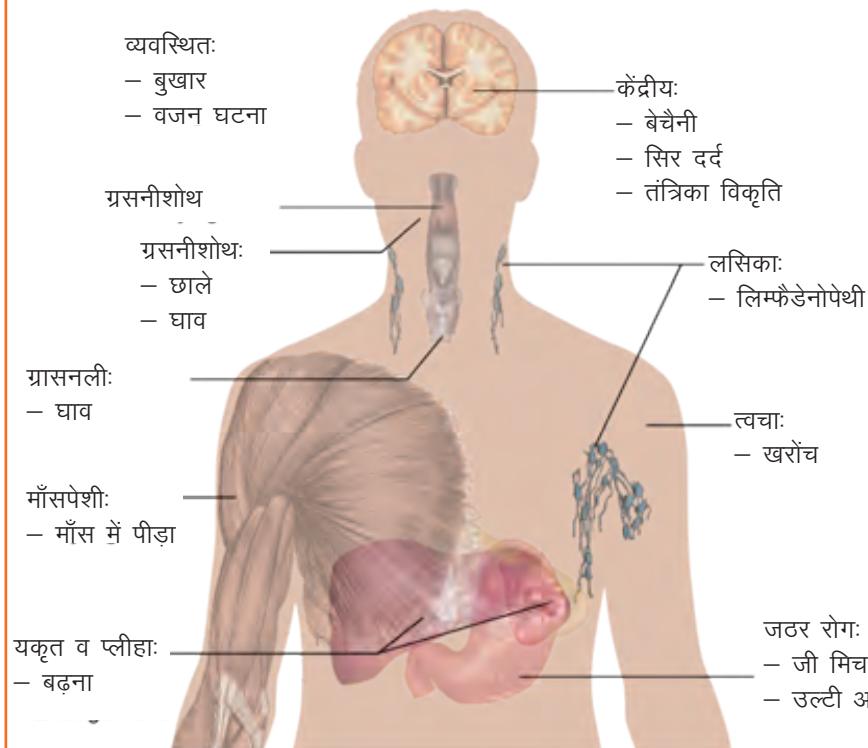
एक अध्ययन के अनुसार भारत में एचआईवी/एड्स असुरक्षित सेक्स वर्कर के कारण ज्यादा है। 86% के आस-पास एचआईवी की घटनायें देश में असुरक्षित सेक्स के कारण होती हैं। प्रवासी श्रमिक, ट्रक चालक और ज्यादातर वो पुरुष जो पुरुषों के साथ यौन सम्बन्ध बनाते हैं, उनसे उनकी पत्नी और अजन्मे बच्चे को संक्रमण का खतरा होता है। 31: एड्स 18–29 आयु समूह के लोगों को होता है



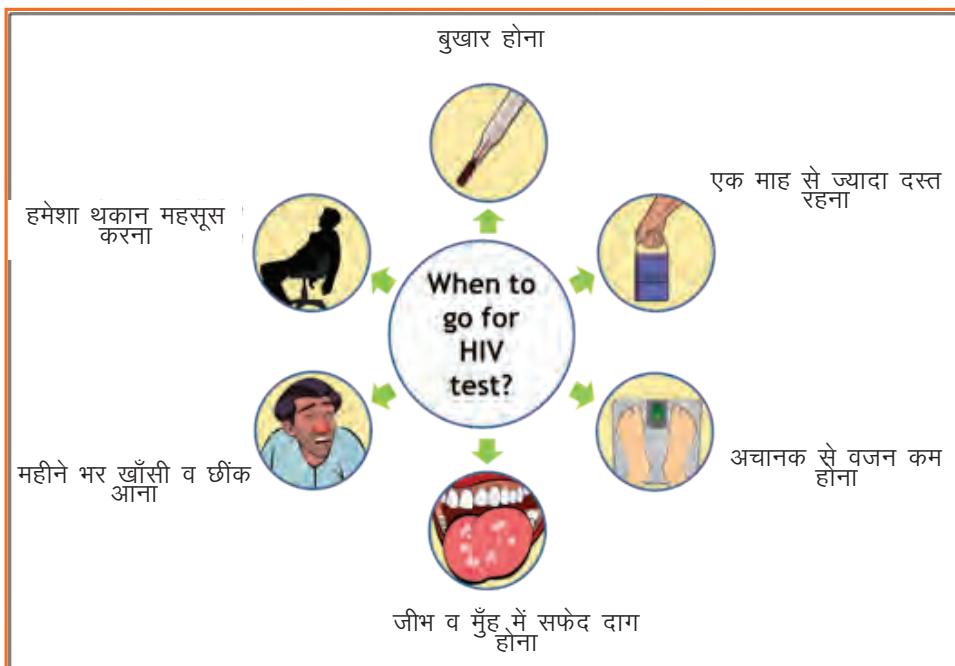
चित्र.7.3.13: एड्स का हस्तांतरण

अभी तक एड्स के लिये कोई दवाई या टीकाकरण नहीं है। जो ईलाज और दवाइयां बाजार में उपलब्ध हैं वे भूत महंगी हैं और उनके पड़ने वाले प्रभाव बहुत नकारात्मक है। एड्स एक बीमारी नहीं है कैंसर और मलेरिया की तरह, परन्तु यह एक स्थिति है जो एक व्यक्ति की बीमारियों से लड़ने की क्षमता (रोग प्रतिरोधक क्षमता) को खत्म कर देती है। एड्स का असर ना केवल आप पर होता है, बल्कि इसका परिवार और दोस्तों पर बहुत बुरा प्रभाव पड़ता है केवल वक गलती एचआईवी संक्रमण के लिये काफी है

## HIV l Øe. k dseq; y{. k



चित्र.7.3.14 : एक्युट एचआयडी संक्रमण



चित्र.7.3.15: एड्स गैर-डिसपर्सिंग रोग

## oQknkj jgs

- भारत में भुत से लोग काम के लिये इधर-उधर घूमते रहते हैं, खासकर आदमी।
- क्या आप उनमें से एक हैं?
- ध्यान रखें। यह देखें की कहीं से आपको एड्स का संक्रमण ना हो जाये
- सेक्स वर्कर के पास एक बार जाने का परिणाम भी एचआईवी संक्रमण हो सकता है।
- इसलिये यह सलाह दी जाती है की भुत से सेक्स पार्टनर को नजरंदाज कीजिये और शारीरिक सम्बन्ध बनाते समय (कंडोम/निरोध) सुरक्षित साधनों का प्रयोग कीजिये



वित्र 7.3.16: कंडोम

## 7-3-7-1 dš v//k u

गौतम एक प्लम्बर है। उसका परिवार गाँव में रहता है। वह एक स्थान से दुसरे स्थान पर यात्रा करता रहता है। एक बार वो एक सेक्स वर्कर के पास गया। एक महीने के बाद वो बीमार हो गया। वह चेकअप के लिए गया और उसे पता चला की उसे एड्स है। गौतम को पता नहीं था, पर उस सेक्स वर्कर को एड्स था। वहाँ पर एक बार जाने से ही वह संक्रमित हो गया

उन चार चीजों को साँझा कीजिये जो आपको एड्स के बारे में पता है

.....  
.....  
.....

## , M bu plt kalsughaQSyrk

- पास बैठने से
- साथ-साथ काम करने से
- गले मिलने से
- हाथ छुने से
- मच्छर के काटने से
- थूक और बलगम से
- ध्यान रखने से
- कपड़ों का आदान-प्रदान करने से
- एक साथ खाने से या बर्तनों को साझा करने से

.....  
.....  
.....

### हमेशा याद रखें:

- एड्स का कोई इलाज नहीं है इसे रोका जा सकता है, इसलिये इससे डरने की बजाय सावधानी बरतें
- अपने साथी के प्रति वफादार रहें और शारीरिक सम्बन्ध बनाते समय हमेशा कंडोम का इस्तेमाल करें
- उचित चिकित्सा प्रमाण के बाद ही खून लें
- एचआईवी पॉजिटिव लोगों के साथ भेदभाव ना करें

## ; fuV 7-4% i kJLi fj d dk8ky fodk

; fuV míš;



इस यूनिट के अंत तक आप :

1. एक सकारात्मक दृष्टिकोण और व्यवहार का विकास कर पाएँगे
2. लक्ष्य निर्धारण करना समझ पाएँगे
3. काम पर टीम की सहभागिता के लिए प्रेरित हो जायेंगे
4. संबंधों का प्रबंधन करने के लिए सक्षम हो जाएँगे
5. तनाव और क्रोध प्रबंधन कौशल के बारे में जान जायेंगे
6. नेतृत्व के गुण विकसित करने के बारे में जान जायेंगे

### 7.4.1 ifjp;

पारस्परिक कौशल विकास हमारे दैनिक जीवन के विभिन्न तत्वों का मिश्रण है जो की दूसरों के मन में हमारी छाप बनने के लिए एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है। यह हमारे भीतर से शुरू होता है। पारस्परिक कौशल विकास की भूमिका यह होती है की यह हमें हमारे नजरिये और कार्यों के विकल्प चुनने में सहायता करता है। यह हमें निम्नलिखित प्रश्न समझने में सक्षम बनता है:

- अभी हम कहाँ हैं?
- परिवर्तन और विकास सफलतापूर्वक कैसे हो सकता है?
- हम कैसे अपना दृष्टिकोण बदलकर, जो परिणाम चाहते हैं वह पा सकते हैं और काम व निजी जीवन में अधिक प्रभावी हो सकते हैं। उचित प्रतिक्रिया और

विकल्प चुन कर हम अपने कार्य और उसके वातावरण के कई पहलुओं को नियंत्रित करना सीख सकते हैं।

### buesafofHku fo'kskrk ; 'kkey g\$ t \$ s

- सकारात्मक रैवया
- प्रेरणा
- लक्ष्य की स्थापना
- टीम वर्क
- संबंध प्रबंधन
- शिष्टाचार
- तनाव और क्रोधप्रबंधन
- युद्ध वियोजन

### 7.4.2 l dkjkped jo\$ k

jo\$ k D; k gkrk g\$

- हमारा दृष्टिकोण ...
- स्थितियों और दूसरों के प्रति हमारा दृष्टिकोण
- वह भावनाएँ जो हम दूसरों के प्रति व्यक्त करते हैं।
- हमारा रैवया सकारात्मक और उम्मीद भरा होना चाहिए



चित्र.7.4.1: सकारात्मक रैवया

### ; kn j [ka

- नसीब उन्हीं का साथ देता है जो खुद की मदद करते हैं

## 9-6-4-1 Q ol k ; "t uk ds rRo

### 1- dk Zlkj h l kjkak

कार्यकारी सारांश शीर्षक पृष्ठ के बाद आता है। सारांश में स्पष्ट रूप से व्यवसाय के मालिक के रूप में अपनी इच्छाओं को व्यक्त करना चाहिए। यह आपके व्यवसाय और अपनी योजनाओं का सिंहावलोकन है।

आदर्श रूप में कार्यकारी सारांश 1–2 पृष्ठों से अधिक नहीं होना चाहिए। आपके कार्यकारी सारांश में यह शामिल होना चाहिए:

**मिशन वक्तव्य:** आपके व्यवसाय के बारे में स्पष्टीकरण।  
**उदाहरण:** नाइके के मिशन स्टेटमेंट नाइके के मिशन का वक्तव्य “दुनिया में हर खिलाड़ी के लिए प्रेरणा और नवीनता लाना है।”

- कंपनी की जानकारी: आपका व्यापार कब शुरू हुआ, संस्थापकों के नाम और उनकी भूमिका, कर्मचारियों की संख्या, आपके व्यवसाय के स्थान आदि के बारे में जानकारी प्रदान करें।
- विकास के मुख्य आकर्षण: कंपनी के विकास के उदाहरण का उल्लेख करें। जहाँ संभव है रेखांकन और चार्ट का प्रयोग करें।
- अपने उत्पाद/सेवाएँ: अपने उत्पादों या सेवाओं का वर्णन करें।
- वित्तीय जानकारी: मौजूदा बैंक और निवेशकों की जानकारी प्रदान करें।
- भविष्य की योजनाओं का संक्षेप में वर्णन: आप भविष्य में अपने व्यापार को कहाँ देखते हैं उसका वर्णन करें।

### 2- Q ol k fu. kZ

अपने व्यापार की योजना के दूसरे अनुभाग में अपने व्यवसाय के विभिन्न तत्वों की विस्तृत समीक्षा प्रदान करने की जरूरत है। इससे संभावित निवेशकों को सही ढंग से अपने व्यापार लक्ष्य और अपनी भेंट की विशिष्टता को समझने के लिए मदद मिलेगी। आपके व्यापार विवरण में यह शामिल होना चाहिए:

- अपने व्यवसाय के प्रकार का विवरण
- आप किस बाजार की जरूरत को संतुष्ट करने जा रहे हैं

- किन तरीके से आपके उत्पाद और सेवाएं इन जरूरतों को पूरा करने जा रहे हैं
- किन विशिष्ट उपभोक्ताओं और संगठनों का आपका सेवा करने का इरादा है
- आपने विशिष्ट प्रतिस्पर्धात्मक लाभ

### 3- ckt kj fo' ysk k

बाजार विश्लेषण अनुभाग आम तौर पर व्यापार विवरण का अनुसरण करता है। इस अनुभाग का उद्देश्य अपने उद्योग और बाजार के ज्ञान का प्रदर्शन करना है। यह वह अनुभाग है जहाँ आप अपने अनुसंधान के निष्कर्ष और निष्कर्ष लिखने चाहिए। आपके बाजार विश्लेषण में यह शामिल होना चाहिए:

- अपने उद्योग का वर्णन और दृष्टिकोण
- अपने लक्ष्य बाजार की जानकारी
- आपके लक्षित दर्शकों की जरूरतें और जनसांख्यिकी
- अपने लक्ष्य बाजार का आकार
- बाजार में हिस्सेदारी जिसपर आप कब्जा करना चाहते हो
- आपका मूल्य निर्धारण ढांचा
- आपका प्रतिस्पर्धी विश्लेषण
- कोई भी नियामक आवश्यकता

### 4- l &Bu vlk çcalu

यह अनुभाग बाजार विश्लेषण के तुरंत बाद आना चाहिए। आपके संगठन और प्रबंधन अनुभाग में यह शामिल करना चाहिए:

- आपकी कंपनी की संगठनात्मक संरचना
- आपकी कंपनी के स्वामित्व के विवरण
- आपके प्रबंधन टीम का विवरण
- आपके बोर्ड के निदेशक की योग्यता
- प्रत्येक प्रभाग/विभाग और अपने कार्य का विस्तृत वर्णन

- आप अपने लोगों को जो वेतन और लाभों के पैकेज की पेशकश करते हो
- आप जिन प्रोत्साहन की पेशकश करते हैं

## 5- l ok ; k mRi kn ylkv

अगला अनुभाग सेवा या उत्पाद श्रेणी अनुभाग है। यह वह जगह है जहां आप अपनी सेवा या उत्पाद का वर्णन करते हैं, संभावित और मौजूदा ग्राहकों को उनके लाभ बताते हैं। विस्तार से समझाएं की कैसे आपके पसंद के उत्पाद अपने लक्षित ग्राहकों की जरूरतों को पूरा करेगा। आपकी सेवा या उत्पाद श्रेणी अनुभाग में यह शामिल करना चाहिए:

- अपने उत्पाद/सेवा का विवरण
- अपने उत्पाद या सेवा के जीवन चक्र का वर्णन
- किसी भी कॉर्पोरेइट या फाइल किये हुए पेटेंट की सूची
- किसी भी अनुसंधान एवं विकास गतिविधियाँ जिससे आप जुड़े हुए हो या जिसकी आप योजना बना रहे हो उसका विवरण

## 6- foi.ku vkg fcØh

अपनी सेवा या उत्पाद श्रेणी का अनुभाग पूरा होने के बाद आपने अपने व्यापार के विपणन और बिक्री के प्रबंधन रणनीति का विवरण लिखना शुरू कर देना चाहिए। अपने विपणन अनुभाग में निम्नलिखित रणनीतियाँ शामिल करना चाहिए:

- बाजार में प्रवेश की रणनीतिरु इस रणनीति में अपनी बाजार हिस्सेदारी बढ़ाने के लिए, मौजूदा
- बाजार में अपने मौजूदा उत्पादों या सेवाओं की बिक्री पर लक्ष केंद्रित होता है।
- वृद्धि की रणनीतिरु यह रणनीति बाजार में हिस्सेदारी की मात्रा बढ़ाने पर ध्यान केंद्रित करती है, भले ही यह अल्पावधि में कमाई कम कर देती है।
- वितरण रणनीति के चौनलरु ये थोक व्यापारी, खुदरा विक्रेता, वितरक और यहां तक कि इंटरनेट भी हो सकते हैं।
- संचार रणनीतिरु इन रणनीतियों को लिखा जा सकता है (ई-मेल, टेक्स्ट, चौट), मौखिक रणनीतियाँ

(फोन कॉल, वीडियो चौट, आमने सामने बातचीत), गैर मौखिक रणनीतियाँ (शरीर की भाषा, चेहरे का भाव, आवाज की टोन) और दृश्य रणनीतियाँ (चिह्न, वेबपेज, चित्र)।

अपनी बिक्री अनुभाग में निम्न जानकारी शामिल होना चाहिए:

- एक सेल्सफोर्स रणनीतिरु इस रणनीति का लक्ष उद्यम का राजस्व बढ़ाने पर केंद्रित होता है।
- अपने बिक्री गतिविधियों का विश्लेषणरु इसका मतलब है अपने उत्पादों या सेवाओं को कैसे बेचना चाहते हैं उसे स्पष्ट करना दृ क्या आप इसे ऑफलाइन या ऑनलाइन बेचोगे, आप कितनी इकाइयाँ बेचना चाहते हैं, आप प्रत्येक यूनिट को कितने मूल्य पर बेचना चाहते हैं, आदि।

## 7- i w h vuqkksk

यह अनुभाग उन लोगों के लिए है जिन्हें अपने उद्यम के लिए धन की आवश्यकता है। पूँजी अनुरोध अनुभाग में निम्न जानकारी शामिल करना चाहिए:

- आपको वर्तमान में कितने पूँजी की आवश्यकता है।
- आपको अगले पांच वर्षों में आपको कितने पूँजी की आवश्यकता होगी। यह अपने लंबी अवधि के लक्ष्यों पर निर्भर करेगा।
- आप किस प्रकार का वित्त चाहते हैं और आप इसे कैसे उपयोग करना चाहते हैं। क्या आप एक विशेष उद्देश्य के लिए वित्त चाहते हैं, या पूँजी जिसे किसी भी प्रकार के आवश्यकता के लिए इस्तेमाल किया जा सकता है?
- भविष्य के लिए रणनीतिक योजना। इसमें अपने दीर्घकालिक योजनाओं का स्पष्ट व्यौरा शामिल होगा – ये योजना क्या हैं और इन योजनाओं के कार्यान्वयन के लिए कितने पैसे की आवश्यकता होगी।
- ऐतिहासिक और भावी वित्तीय जानकारी। जिसमें अपने सभी वित्तीय अभिलेखों जैसे आपका उद्यम जबसे शुरू हुआ तबसे आभी तक सभी जानकारी लिखकर और बनाए रखना। इस के लिए आवश्यक दस्तावेज में अपने बैलेंस शीट जिसमें आपकी कंपनी

की परिसंपत्तियों और देनदारियों का विवरण होता है, आपकी आय विवरण जो अपनी कंपनी के राजस्व, खर्च और वर्ष के लिए शुद्ध आय, अपने टैक्स रिटर्न (आमतौर पर पिछले तीन साल के)।

#### 8- foʊlk ; "t uk

इससे पहले कि आप अपने उद्यम का निर्माण शुरू करें, आपको अपने वित्त योजना बनाने की जरूरत है। वित्तीय योजना बनाने के लिए चरणों पर एक नज़र डालें:

- **pj . k 1%** एक वित्तीय योजना बनाएँ। इन में लक्ष्यों को पूरा करने के लिए अपने लक्ष्य, रणनीतियां और समयसीमा को शामिल करना चाहिए।
- **pj . k 2%** अपने सभी महत्वपूर्ण वित्तीय दस्तावेजों को व्यवस्थित करें। अपने निवेश का विवरण, बैंक विवरण, टैक्स कागजात, क्रेडिट कार्ड के बिल, बीमा के कागजात और अन्य वित्तीय रिकॉर्ड रखने के लिए एक फ़ाइल बनाए रखें।
- **pj . k 3%** अपने निवल मूल्य की गणना करें। इसका मतलाब आप जिनके मालिक हैं जैसे (अपने घर, बैंक खातों, निवेश आदि संपत्ति) उनमें से देनदारियां घटायें जैसे (ऋण, क्रेडिट कार्ड आदि की लंबित राशी जैसी देनदारियां) और उसके बाद आप के पास जो राशी बच जाती है उसे निवल मूल्य कहा जाता है।
- **pj . k 4%** खर्च करने की योजना बनायें। इसका मतलब है कि पैसे कहाँ से आते हैं और कहाँ जाते हैं उन्हें विस्तार से लिखना है।
- **pj . k 5%** एक आपातकालीन निधि का निर्माण करें। एक अच्छा आपातकालीन निधि में कम से कम 6 महीने के खर्च कवर करने के लिए पर्याप्त पैसा होता है।

- **pj . k 6%** अपना बीमा निकालें। बीमा लंबी अवधि के लिए वित्तीय सुरक्षा प्रदान करता है और जोखिम के खिलाफ रक्षा करता है।

#### t f[le çcaku

एक उद्यमी के रूप में आप अपनी कंपनी की स्थापना करने से पहले उसके के साथ जुड़े जोखिमों का मूल्यांकन करना चाहिए। एक बार आपने संभावित खतरों की पहचान कर ली, तो आप उन्हें कम करने के लिए कदम उठाए जा सकते हैं। जोखिम का प्रबंधन करने के कुछ तरीके यह हैं:

- इसी तरह के व्यापार का शोध कीजिये और उनके जोखिम और वे कैसे कम किये गए थे के बारे में पता लगायें।
- इसी तरह के व्यापार का शोध कीजिये और उनके जोखिम और उन्हें कैसा कम किया गया था के बारे में पता लगायें।
- वर्तमान बाजार के रुझान का मूल्यांकन करें और पता लगाये क्या इसी तरह के उत्पाद या सेवाएं जिन्हें कुछ समय पहले शुरू किये गए थे क्या उनकी अभीभी लोगों द्वारा मांग है।
- इसके बारे में पता लगाये क्या आपके पास वास्तव में अपने उत्पाद या सेवा शुरू करने के लिए आवश्यक विशेषज्ञता है।
- अपने वित्त की जांच करने और देखें अपने उद्यम शुरू करने के लिए पर्याप्त आय हैं।
- अर्थव्यवस्था की वर्तमान स्थिति के बारे में पता लगाये, यह अर्थव्यवस्था समय के साथ कैसे बदल सकती हैं, और अपना उद्यम उन परिवर्तनों से प्रभावित होगा के बारे में सोचें।
- एक विस्तृत व्यापार योजना बनाएँ।

#### 9-6-4-2 fVII



- सुनिश्चित करें कि सभी महत्वपूर्ण तत्व अपनी योजना में शामिल किये गए हैं।
- संख्या को अच्छी तरह से ताकना।
- संक्षिप्त और यथार्थवादी।

- अपने दृष्टिकोण और अपने अनुमानों में रुढ़िवादी होना।
- चार्ट, रेखांकन और छवियों की तरह दृश्यों का जहां भी संभव है प्रयोग करें।

## 9-6-5 cfl foÙk dsfy, cfØ; k avÙ vÙ pkjdrk, bdkÃ ds mÙsk

स्टार्टअप के लिए फंड हासिल करना उद्यमियों के लिए सबसे कठिन चुनौती होती है। कई वित्त पोषण के विकल्प उपलब्ध होने के बावजूद, उद्यमियों उनके लिए सबसे अच्छी वित्त पोषण कार्यप्रणाली खोजने की जरूरत होती है। बैंक भारत में सबसे बड़े फंड वितरकों में से एक है जो हर साल हजारों स्टार्टअप को वित्त प्रदान करते हैं।

m| fe; "a us foÙk fy, cfl ad" d@ul h t kdkjh nsuh plfg, \

बैंक से संपर्क करते समय, उद्यमियों को पता होना चाहिए की ऋण आवेदन पत्र जाँचने, मूल्यांकन और संबंधित करते समय बैंक अलग—अलग मानदंड अपनाती है। उद्यमियों को बैंकों को सटीक और सही जानकारी उपलब्ध कराने के महत्व के बारे में पता होना चाहिए। अब वित्तीय संस्थानों को ऋण आवेदकों के किसी भी डिफॉल्ट व्यवहार को ट्रैक करना आसान हो गया है। जो उद्यमी बैंकों से धन की तलाश में है उन्होंने अपने सामान्य साख, वित्तीय स्थिति और गारंटी या कोलैटरल से संबंधित जानकारी बैंकों को उपलब्ध करनी चाहिए।

### l kÙ; l k[ k

यह वह जगह है जहाँ आप एक उद्यमी के रूप में, अपने पृष्ठभूमि की जानकारी बैंक को प्रदान करते हैं। इस तरह की जानकारी में शामिल है:

- परिचय पत्र: यह पत्र किसी आदरणीय व्यापारी जो आपको अच्छी तरह से पहचानता है के द्वारा लिखा जाना चाहिए। इस पत्र का उद्देश्य अपनी उपलब्धियों को बताना है और अपने चरित्र और अखंडता की साक्ष देता है।
- आपका प्रोफाइल: यह मूल रूप से आपका संक्षिप्त विवरण है। आपको अपने बैंक को शैक्षिक उपलब्धियाँ, व्यावसायिक प्रशिक्षण, योग्यता, रोजगार रिकॉर्ड और उपलब्धियों के बारे में बताना जरूरी होता है।

## 9-6-5-1 cfl adsm/kj ekunM

अगर आप निम्नलिखित उधार मापदंड का पूरा करते हैं तो आपके वित्त पोषण के अनुरोध को स्वीकारे जाने का एक उच्च मौका होगा:

- व्यावसायिक ब्रोशर: एक व्यावसायिक ब्रोशर आम तौर पर कंपनी के उत्पाद, ग्राहक, कितनी देर से व्यापार चल रहा है आदि के बारे में जानकारी प्रदान करता है।
- बैंक और अन्य संदर्भ: यदि आपका किसी अन्य बैंक के साथ खाता है, उस बैंक का संदर्भ देना अच्छा होता है।
- कंपनी के स्वामित्व का प्रमाण या पंजीकरण: कुछ मामलों में, आपको आपनी कंपनी के स्वामित्व और पंजीकरण का सबूत बैंक को देने की की आवश्यकता हो सकती है। संपत्ति और देनदारियों की सूची की भी आवश्यक हो सकती है।

### vÙkÙd flfkr

बैंकों अपके उद्यम पर वर्तमान वित्तीय जानकारी चाहेगी। मानक वित्तीय रिपोर्ट जिसे आपको तैयार रहना चाहिए वे हैं:

- बैलेंस शीट
- लाभ और हानि खाता
- कैश—फ्लो स्टेटमेंट
- अनुमानित बिक्री और राजस्व
- व्यवसाय योजना
- अध्ययन व्यवहार्यता

### xkjVh ; k d"yÙjy

आमतौर पर बैंक सुरक्षा के बिना आपको ऋण नहीं देगी। आप बैंक के पास संपत्ति गिरवी रख सकते हैं जो बैंक जब्त करके बेच सकती हैं अगर आपने ऋण चुकता नहीं किया है। मशीनरी, उपकरण, वाहन आदि जैसी अचल संपत्तियों को भी ऋण के लिए सुरक्षा माना जाता है।

- अच्छा नकदी प्रवाह
- पर्याप्त शेयरधारकों का धन

- पर्याप्त सुरक्षा
- कारोबार में अनुभव
- अच्छी साख

### i fō; k

वित्त पोषण के लिए आवेदन करने के लिए निम्न प्रक्रिया का पालन करने की आवश्यकता होगी:

- अपने आवेदन फार्म और आवश्यक सभी दस्तावेज बैंक में जमा करें।

### 9-6-5-2 fVII



- अनुभव बैंकरों से वित्त पोषण के विकल्पों पर सलाह प्राप्त करें।

### 9-6-6 m| e çcaku & , d voȳdu

अपने उद्यम को प्रभावी रूप से प्रबंधन करने के लिए आपको कई विभिन्न पहलुओं पर ध्यान देने की जरूरत है जिसमें दिन-प्रतिदिन की गतिविधियों के प्रबंधन से लेकर वृहद इवेंट कैसे प्रबंधित करना शामिल होता है। अपनी कंपनी का प्रभावी ढंग से प्रबंधन करने के लिए कुछ सरल कदम पर एक नज़र डालते हैं।

### pj.k 1%vi us uſRo d©ky dk ç; "x djavlk t: jr iMas ij lylg ya

चलें हम रामू का उदाहरण लेते हैं, रामु एक उद्यमी है जिसने हाल ही में अपने स्वयं का उद्यम शुरू किया है। रामूमें अच्छा नेतृत्व कौशल है – वह ईमानदार है, अच्छी तरह से अपने आपको व्यक्त कर सकता है, काम को कैसे आवंटित करना चाहिए जानता है आदि. ये नेतृत्व कौशल रामू को निश्चित रूपसे अपने उद्यम के प्रबंधन में मदद करते हैं। लेकिन, कभी कभी रामू के सामने ऐसी स्थितियां आती हैं की वह संभ्रम में होता है की उन्हें कैसे संभाले। ऐसे मामले में रामू ने क्या करना चाहिए?

एक समाधान है उसने एक अनुभवी प्रबंधक ढूँडना चाहिए जो उसे सिखा सके। दूसरा समाधान यह है की रामूने उसकी नेटवर्किंग कौशल का उपयोग करके अन्य संगठनों

- बैंक द्वारा ध्यान से आपकी ऋण पात्रता का आकलन किया जाएगा और प्रबंधन, वित्तीय, संचालन और उद्योग जानकारी के साथ ही पिछले ऋण प्रदर्शन जैसे मानकों के संबंध में अपने व्यवसाय की जानकारी का विश्लेषण करके रेटिंग आवंटित करेगा।
- बैंक आपको वित्त दी जानी चाहिए या नहीं के बारे में एक निर्णय लेगा।

- सतर्क रहें और आप की जरूरत से अधिक, जादा लंबे समय के लिए, ज्यादा ब्याज दर पर उधार लेने से बचें।?

के प्रबंध से संपर्क करना चाहिए, जो उसे ऐसी स्थितियों को संभालने के लिए पर सलाह दे सकते हैं।

### pj.k 2% vi us dle d" vlf y"x'a ds chp foHkt r dj& & vki d" ; g ekyw g"uk plfg, dh vki vdsysl c dN l Hky ughal drA

यहां तक कि दुनिया में सबसे कुशल प्रबंधक भी उद्यम का हर काम संभाल नहीं सकेंगे। एक स्मार्ट मैनेजर को एहसास होता है कि अपने उद्यम को प्रभावी रूप से प्रबंधन करने के लिए अपने काम को अपने सहकर्मियों विभाजित करना जरूरत होता है। इसे काम का आवंटन कहा जाता है। हालांकि, काम आवंटित करना ही पर्याप्त नहीं है। अगर वह अच्छा परिणाम देखना चाहते हैं तो प्रबंधक को प्रभावी ढंग से काम का आवंटन करना चाहिए। यह महत्वपूर्ण है क्योंकि अगर काम का आवंटन गलत तरह से किया गया, तो आपके खुद का काम और भी अधिक बढ़ सकता है। प्रभावी ढंग से काम के आवंटन के लिए, आपको दो सूचियां बनाना चाहिए। एक सूची में जिन चीजों को आपको संभालने की जरूरत को शामिल करना चाहिए। दूसरी सूची में जिन चीजों को दूसरों को दिया जा सकता है उन्हें शामिल करना चाहिए। गलत काम

आवंटन के अलावा, एक और मुद्दा है उत्पन्न हो सकता है वह है अति आवंटन। इसमें दूसरों को अपने जादातर काम देना शामिल होता है। इस के साथ समस्या यह है कि आप जिन लोगों को काम आवंटित करोगे उनपर नज़र रखने और उनके काम प्रगति की निगरानी के लिए आपको जादा समय व्यतीत करना होगा। इसके कारण आपको अपने काम को खत्म करने के लिए बहुत कम समय मिलेगा।

### **pj.k 3% dle djus dsfy, l gh y'x'ad dh HrkZ dlft ; A**

सही लोगों को काम पर रखने से अपने उद्यम का प्रभावी ढंग से प्रबंधन किया जा सकता है। अच्छे लोगों को नौकरी पर रखने के लिए आपको अपने साक्षात्कार प्रक्रिया के दौरान बहुत सावधान रहने की जरूरत है। आपने संभावित उम्मीदवारों को सही सवाल पूछना चाहिए और उनके जवाब का ध्यान से मूल्यांकन करना चाहिए। पृष्ठभूमि की जाँच करना हमेशा एक अच्छा अभ्यास होता है। क्रेडिट जाँच करना भी एक अच्छा विचार है, खासकर अगर आप आपके पैसे के लेनदेन के लिए लोगों को नियुक्त कर रहे हैं। प्रत्येक पद का एक विस्तृत विवरण बनाये और सुनिश्चित करें कि सभी उम्मीदवारों को नौकरी का विवरण स्पष्ट और सही समझ में आया है। आपके पास एक कर्मचारी मैन्युअल भी होनी चाहिए जिसमें कर्मचारीयों से क्या अपेक्षाएं हैं वह स्पष्ट रूप से लिखा जाना चाहिए। इन सभी कार्यों से आपको आपका उद्यम चलने के लिए सही लोगों का चयन करने में मदद मिलेगी।

### **pj.k 4% vi us deþkfj; "ad" çfjr dj ds mlg a vPNh rjg l s cf' kf{kr dj A**

आपका उद्यम प्रभावी ढंग से तब नियंत्रित किया जा सकता है जब आप अपने कर्मचारियों को अपने उद्यम के लिए कड़ी मेहनत करने के लिए प्रेरित करते हैं। प्रेरित होने के लिए अपने कर्मचारियों को चाहिए की वे उद्यम के दृष्टि और मिशन में विश्वास रखकर उन्हें प्राप्त करने की दिशा में प्रयास करना चाहिए। आप अपने कर्मचारियों को मान्यता, बोनस और उपलब्धियों के लिए पुरस्कार

दे कर प्रेरित कर सकते हैं। आप उन्हें उनके प्रयासों से कंपनी को कैसी सफलता मिली है यह बता कर प्रेरित कर सकते हैं। इससे उन्हें उन्हें गर्व महसूस होगा और उन्हें जिम्मेदारी का अहसास होगा जिससे उनकी प्रेरणा में वृद्धि होगी।

अपने लोगों को प्रेरित करने के अलावा, अपने कर्मचारियों को लगातार नए तरीकों और प्रौद्योगिकियों में प्रशिक्षित किया जाना चाहिए। याद रखें, प्रशिक्षण एक बार का प्रयास नहीं होता है। यह एक निरंतर प्रयास होता है जिसे नियमित रूप से करने की जरूरत होती है।

### **pj.k 5% vi us y'x'ad" vi us xlgd" ad" vPNh rjg l s l Hkyus ea cf' kf{kr dj A**

अपने कर्मचारियों को ग्राहकों के प्रबंधन की कला में निपुण होने की जरूरत है। इसका मतलब यह है कि उन्हें अपने ग्राहक क्या चाहते हैं, और उनकी जरूरतों को पूरा कैसे पूरा किया जाए यह समझने की जरूरत है। इस बात को समझने के लिए, उन्हें दिखाना होगा की आप अपने ग्राहकों से कैसे कारगर ढंग से निपटते हैं। इसे नेतृत्व का उदाहरण कहा जाता है। उन्हें दिखाओ कि आप कैसे ईमानदारी से अपने ग्राहकों की बात सुनते हैं और उनकी आवश्यकताओं को समझते हैं। उन्हें अपने सवाल सुनाने दें ताकि वे हैं कि वे समझेंगे कि अपने ग्राहकों को किस प्रकार के प्रश्न पूछने चाहिए और कौनसे प्रश्न उपयुक्त होते हैं।

### **pj.k 6% vi us m| e dk çHkoh <& l s foi .ku dj A**

अपने उद्यम का विपणन करने के लिए अपने सभी कौशल और अपने कर्मचारियों के कौशल का प्रभावी ढंग से प्रयोग कर। आप विपणन एजेंसी किराये पर ले सकते हैं अगर आपको लगता है कि आप इस क्षेत्र में मदद की जरूरत महसूस करते हैं। अब जब आप जानते हैं कि अपने उद्यम को प्रभावी ढंग से चलाने के लिए किसकी जरूरत है, इन चरणों का कार्यान्वयन करें, और आप देखेंगे कि उद्यम का प्रबंधन कितना आसान हो जाता है!

### 9-6-6-1 fVII

- अनुभव बैंकरों से वित्त पोषण विकल्पों पर सलाह प्राप्त करें।

- सतर्क रहें और आप की जरूरत से जादा, आवश्कता से ज्यादा लम्बे समय के लिए और जरूरत से ज्यादा ब्याज की दर पर उधार लेने से बचें।

### 9-6-7 m | ferk dk fopkj\_ dju s l s i gys vi us vki l s 20 ç'u i Na

- मैं व्यवसाय क्यों शुरू कर रहा हूँ?
- मैं कौनसी समस्या का हल कर रहा हूँ?
- क्या दूसरों ने इससे पहले इस समस्या को हल करने का प्रयास किया है। क्या वे सफल हुए थे या असफल?
- क्या मेरे पास कोई ऐसा संरक्षक है या उद्योग विशेषज्ञ है जिसपर मैं निर्भर रह सकता हूँ?
- मेरे आदर्श ग्राहक कौन है?
- मेरे प्रतिद्वंदी कौन है।
- मेरे व्यापार विचार अन्य व्यापार के विचारों से कैसे अलग है?
- अपने उत्पाद या सेवा की मुख्य विशेषताएं क्या हैं?
- क्या मैंने स्वोट विश्लेषण किया है?
- जो बाजार मेरे उत्पाद या सेवा को खरीदने जाएगा उसका आकार क्या है?
- बाजार का परीक्षण करने के लिए एक न्यूनतम व्यवहार्य उत्पाद निर्माण के लिए किन चीजों की जरूरत होगी?

### 9-6-7-1 fVII

- अपना समय, धन और संसाधनों का निवेश करने से पहले अपने व्यापार के विचारों को सत्यापित करना बहुत महत्वपूर्ण है।
- जितने अधिक सवाल आप खुद से पूछोगे, और उतने अधिक आप उद्यम के चढ़ाव और उतार को संभालने के लिए तैयार होग।

- आरंभ करने के लिए मुझे कितने पैसों की जरूरत होगी?
- क्या मुझे ऋण लेने की आवश्यकता होगी?
- मेरे उत्पाद या सेवाएं कितने जल्द उपलब्ध होगी?
- मेरे उद्यम में लाभ और लागत कब बराबर होगी या मैं कब लाभ कमा सकूँगा?
- मेरे विचार में निवेश करने वालों को कैसे लाभ मिलेगा?
- मैंने मेरे व्यवसाय का कानूनी ढांचा कैसे स्थापित करना चाहिए?
- मुझे कौनसे करों का भुगतान करने की आवश्यकता होगी?
- मुझे किस तरह के बीमा की आवश्यकता होगी?
- क्या मैं प्रतिक्रिया के लिए संभावित ग्राहकों तक पहुँच गया हूँ?

### QVu~V

- एक गुरु एक विश्वसनीय और अनुभवी व्यक्ति हैं, जो आपको कोच और मार्गदर्शन करने के लिए तैयार होता है।
- एक ग्राहक वह होता है जो माल और/या सेवाएं खरीदता है।
- एक प्रतियोगी एक व्यक्ति या कंपनी होती है जो आपके तरह उत्पाद और/या सेवाओं को बेचता है।

- स्वोट में ताकत, कमज़ोरी, अवसर और खतरे शामिल होते हैं। अपनी कंपनी का स्वोट विश्लेषण करने के लिए, अपनी कंपनी की सभी शक्ति और कमज़ोरी, अवसर को सूचीबद्ध करना है, आपकी कंपनी के लिए मौजूद अवसर और आपकी कंपनी द्वारा जिन खतरों का सामना करने की जरूरत है।
- एक न्यूनतम व्यवहार्य उत्पाद वह उत्पाद होता है जिसके कमसे कम संभव विशेषताएं होती हैं जिसे ग्राहकों से प्रतिक्रिया पाने के लिए ग्राहकों को बेचा जा सकता है।

- एक कंपनी 'ब्रेक इवन' मानी जाती है जब कंपनी का मुनाफे लागत के बराबर होता है।
- कानूनी संरचना एक एकल स्वामित्व, साझेदारी या सीमित देयता भागीदारी हो सकती है।
- करों के दो प्रकार के होते हैं—व्यक्ति या अप्रत्यक्ष कर जो माल और/या सेवाओं पर लगाये जाते हैं।
- बीमा के दो प्रकार के होते हैं— जीवन बीमा और सामान्य बीमा। जीवन बीमा में मानव जीवन शामिल किया गया है, जबकि सामान्य बीमा में जानवर, माल, कारों आदि जैसी परिसंपत्तियाँ को शामिल किया जाता।

- ukV1



ukv1







**Skill India**  
कौशल भारत - कुशल भारत



पता: इंडियन बिल्डिंग कांग्रेस, प्रथम तल, सेक्टर 6  
आर के पुरम, कामा कोटी मार्ग, नई दिल्ली – 110 022  
ईमेल: info@sscamh.com  
वेब: www(sscamh.com)

ISBN 978-93-87672-20-8



Price: ₹ 140

This book is provided free to students under the PMKVY (Pradhan Mantri Kaushal Vikas Yojana)

9 789387 672208